

# MASTER OF MANAGEMENT

Strategisk ledelse i byggenæringen

Et erfaringsbasert deltidsstudium på masternivå ved Handelshøyskolen BI

The logo for BI (Briske Institute) is a dark blue square with the letters 'BI' in white, bold, sans-serif font.

Hva slags ledere trenger vi i byggenæringen? Målet for dette programmet er å bidra til at ledere i byggenæringen utvikler en helhetsforståelse for næringens utfordringer og muligheter. Byggevirksomhet består av komplekse produkter og prosesser, der det eksisterer sterke avhengigheter. Det er derfor nødvendig med et tett samspill mellom de ulike aktørene i kjeden for å skape verdier. Problemet er at aktørene i byggenæringen har hatt en tradisjon for å opptre som isolerte enheter. Dette programmet utfordrer denne tankegangen. Her fokuserer vi spesielt på hvordan tettere samspill og læring på tvers i verdikjeden kan forbedre både bedrifters lønnsomhet og styrke byggenæringens verdiskaping som helhet.

Programmet er utviklet av Senter for byggenæringen ved Handelshøyskolen BI i nært samarbeid med næringen selv. Det passer for ledere og potensielle ledere i alle deler av næringen. Tverrfaglighet er selve kjernen i programmet og deltakerne får en god mulighet til å bygge nettverk med andre deltakere fra en rekke ulike bedrifter og organisasjoner, inkludert fra byggherresiden, rådgivere og arkitekter, entreprenører og leverandører. Programmets totalperspektiv på næringen gjør det til et unikt tilbud på universitets- og høyskolenivå.

Programmet er et deltidsstudium som går over ett år fordelt på seks samlinger à tre dager. Det er et frittstående studium som gir 30 studiepoeng og vitnemål. Deltakerne kan også velge å gå hele veien mot en Master of Management grad, som oppnås ved å ta tre valgfrie programmer fra BIs brede portefølje.

Undervisningen på samlingene består av forelesninger fra faglige på BI og innlegg fra aktuelle gjester fra næringen. Deltakerne får innsikt i ulike teoretiske modeller og lærer å anvende teori i praktiske analyser. De involveres aktivt gjennom diskusjoner og løsning av praktisk orienterte

cases, samt gjennom prosjektoppgave med problemstilling hentet fra egen hverdag. Denne gjennomføres gjerne i grupper med representanter fra flere ledd i næringen. På den måten blir kunnskapen fra programmet relevant for deltakerne i praksis.

## Tidligere deltakere sier følgende om erfaringene fra programmet:

*"Jeg har blitt mer trygg i rollen som seksjonsleder og kan lettere argumentere for tiltak knyttet til erfaringsdeling og samhandling, fordi jeg gjennom teori og forskningsresultater har fått kunnskap om hva som har vist seg å fungere. Jeg har også fått utvidet nettverket mitt i bransjen".*

**Ragnhild Hanem Næss,**  
Seksjonsleder i Multiconsult.

*"Jeg synes utbytte av programmet bare har blitt mer positivt etter hvert. Inntrykkene modnes og settes i perspektiv, og fremover vil jeg ha mulighet for å påta meg nye roller i organisasjonen, der lærdommen vil hjelpe enda mer".*

**Søren Halck Johannsen,**  
Prosjektleder i Block Watne AS.

# STRATEGISK LEDELSE I BYGG- OG ANLEGGSNÆRINGEN

Gjennomføringsplan 2011/2012

## Samling 1. 27-29.09. 2011

### Introduksjon

Første samling fokuserer på typiske ledelsesutfordringer og hvordan man skaper verdier i byggenæringen. Scenen settes ved at vi får innlegg fra og paneldebatt med utvalgte toppledere i næringen, der de ulike bedriftsledernes synspunkter på dagens og morgendagens utfordringer som ledere i byggenæringen blir diskutert. Fagekspertene fra BI kompletterer dette videre med ulike teoretiske perspektiver og nyere forskning på strategisk ledelse i byggenæringen.

## Samling 2. 22-24.11. 2011

### Strategi og internasjonalisering

Samlingen legger vekt på strategiske utfordringer knyttet til internasjonalisering. Gjester fra næringen vil bidra med erfaringer fra det å være en internasjonal aktør og hvilke konkurransefortrinn og utfordringer som ligger i dette. Dette knyttes videre til nyere forskning generelt og fra byggenæringen spesielt, både fra BI og internasjonalt.

## Samling 3. 10-12.01. 2012

### Økonomistyring og insentivsystemer

Samlingen omhandler ulike økonomistyringsmodeller og bruk av insentivsystemer. Fagekspertene fra BI viser hvordan vi kan forstå ulike kostnadsdrivere og risiko knyttet til investering og utføring av bygg, samt beregninger av livsløpskostnader. Gjester fra næringen deler sine erfaringer med håndtering av prosjektporteføljer og insentivsystemer i praksis, særlig knyttet til nye samspillmodeller.

## Samling 4. 14-16.02. 2012

### Relasjoner og forsyningskjeder

Samlingen fokuserer spesielt på de mulighetene og utfordringene som ligger i tettere samspill mellom aktørene i verdikjeden. Fagekspertene fra BI gir innsikt i teoretiske modeller og forskning på kunde- og leverandørstrategier og deltakerne får praktisk erfaring med problemstillingen gjennom et rollespill. Gjester fra næringen vil videre bidra med eksempler på bruk av nye samspillmodeller i praksis.

## Samling 5. 13-15.03. 2012

### Læring og kunnskapsutvikling

Samlingen omhandler hvordan bedrifter i byggenæringen kan legge til rette for kunnskapsutvikling og læring internt og i samspill med andre aktører i næringen. Fagekspertene fra BI gir innblikk i teoretiske modeller og nyere forskning på hvilke tiltak som er viktige for å lykkes. Gjester fra næringen bidrar med eksempler på kompetansestyring og læring mellom bedrifter i praksis.

## Samling 6. 24-26.04. 2012

### Ledelse av prosjektbaserte organisasjoner

Samlingen oppsummerer programmet og trekker paralleller mellom byggenæringen og andre prosjektbaserte industrier. Gjester med erfaringer fra både byggenæringen og offshore næringen diskuterer hva disse næringene kan lære av hverandre. Samlingen omhandler også etikk, både i næringslivet generelt og i byggenæringen spesielt.

### Opptakskrav

- 180 studiepoeng eller 90 studiepoeng + realkompetanse (vurderes på individuell basis)
- 4 års arbeidserfaring
- Fylt 25 år

Se [www.bi.no/mm](http://www.bi.no/mm) eller kontakt Executive Master, Tlf: 46 41 00 05, E-post: [executivemaster@bi.no](mailto:executivemaster@bi.no) for nærmere informasjon om opptak, søknadsprosess og frister.

### Programansvarlig

Lena E. Bygballe, Leder av Senter for byggenæringen ved Handelshøyskolen BI ([www.bi.no/bygg](http://www.bi.no/bygg))

### Faglig ansvarlig:

Institutt for strategi og logistikk