

# styre2007dagen

Den nasjonale styredagen 11. oktober 2007



## Skjerpede krav til styret

# Arrangørene

## BI HANDELSHØYSKOLEN

Handelshøyskolen BI har Norges ledende styreforskningsmiljø med 15 aktive styreforskere som er på sporet av ny forskningsbasert kunnskap. BI ser det som en sentral samfunnsoppgave å bidra til en bedre styrepraksis i privat og offentlig virksomhet.

BI gjennomfører flere forskningsprosjekter med fokus på styrearbeid: "The Corporate Governance Program" og "The Value Creating Board". BI har etablert et eget forskningssenter for eierskapsforskning, og har Norges fremste juridiske ekspertise på norsk og internasjonal lovgivning knyttet til styrearbeid.

BI tilbyr spesialkurset i Styrekompetanse over ett semester. Kurset gir kunnskap om sentrale problemstillinger i teori og praksis som gjør deltakerne bedre rustet til å utøve styrearbeid. BI har også utviklet det mer omfattende

Master of Management-programmet "Det verdiskapende styret", som gjennomføres i løpet av et år.

Handelshøyskolen BI samarbeider med StyreAkademiet om å arrangere Den nasjonale styredagen. På styre2007dagen vil BI presentere nye funn fra sin styreforskning, og bidra til å skape en inspirerende møteplass.

Handelshøyskolen BI har Norges fremste fag- og forskningsmiljø innenfor kjerneområdene økonomi, ledelse, innovasjon, markedsføring og strategi, med mer enn 330 vitenskapelig ansatte. BI har en visjon om å være en ledende forskningsbasert handelshøyskole i Europa med livslang læring som grunntanke.

Mer informasjon finner du på: [www.bi.no](http://www.bi.no)  
Bestill nyhetsbrevet BI Forskning: [forskning@bi.no](mailto:forskning@bi.no)

## STYREAKADEMIET

StyreAkademiet er en landsdekkende ideell forening med mottoet: Styrearbeid må læres. Foreningens mål er på fritt og selvstendig grunnlag å initiere aktiviteter, tilrettelegge og skape nettverk mellom engasjerte og kompetente krefter som bidrar til å oppfylle foreningens visjon: Verdikning gjennom kompetent styrearbeid. StyreAkademiet er en møteplass for erfaringsutveksling.

Hovedaktivitetene i StyreAkademiet finner sted i regionene hvor det arrangeres møter og konferanser. De enkelte regionforeninger danner sammen landsforeningen StyreAkademiet. Landsforeningen har ansvar for Den nasjonale styredagen og [www.styreakademiet.no](http://www.styreakademiet.no), koordinerer oppgaver av felles interesse og bidrar til erfaringsoverføring mellom regionene. BI er en viktig

samarbeidspartner både på regionalt og nasjonalt nivå. StyreAkademiet benyttes som høringsinstans av offentlige myndigheter og organisasjoner.

StyreAkademiet er opptatt av dagens relativt homogene styresammensetning, og ønsker å bidra til at styrer representerer et større mangfold av kompetanse og erfaringsbakgrunn, alder, kjønn og kulturell bakgrunn.

StyreAkademiet har til sammen ca 800 medlemmer i regionforeningene i Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Hedmark/Oppland, Agder, Nordmøre, Sogn og Fjordane og Sunnmøre. Osloforeningen har en sentral og viktig rolle i forbindelse med gjennomføringen av Den nasjonale styredagen.

# Skjerpede krav til styret

StyreAkademiet og Handelshøyskolen BI arrangerer i år Den nasjonale styredagen for 8. gang, og har gleden av å invitere deg til Norges viktigste møteplass for alle som er opptatt av bedre styrepraksis!

Årets tema er "Skjerpede krav til styret" og vi retter hovedfokus mot følgende områder:

- Fra kontroll til verdiskapning
- Mangfold i flere dimensjoner
- Omdømme og samfunnsansvar
- Globalisering

Vi er stolte av å presentere årets foredragsholdere som alle er levende opptatt av godt styrearbeid og som fra ulike vinkler bidrar med kunnskap og erfaring for å styrke arbeidet i styrerommet på disse sentrale områdene. Årets konferanseledere er rektor Tom Colbjørnsen og studierektor Elbjørg Gui Standal ved Handelshøyskolen BI.

Delta på styre2007dagen og møt:

- Statsråd Karita Bekkemellem i Barne- og likestillingsdepartementet retter oppmerksomheten mot kravene til mangfold i styret
- Styreleder Mads Øvlisen i LEGO, som nylig ble kåret til "Danmarks bedste Bestyrelsesformand", vil fortelle om "Det verdiskapende styre"
- Styreleder Siri Hatlen vil med sin erfaring fra offentlige og private styrerom dele sine betraktninger om styrets ansvar knyttet til etikk og omdømme
- Styreleder Shahzad Rana forteller hvordan mangfold kan gagne bedriften
- Professor Atle Midttun byr på en forskningsbasert og fremtidsrettet forelesning hvor styrets samfunnsansvar settes på dagsorden

- Styreleder Ingeborg Moen Borgerud og konsernsjef Einar Enger vil med utgangspunkt i NSB fortelle hvordan styret og ledelsen sammen kan arbeide for å ivareta virksomhetens omdømme på best mulig måte
- Styreleder Inge K. Hansen vil løfte blikket ut av landet og snakke om de utfordringer styrene i norske bedrifter må ta høyde for i utlandet
- Styreleder Ingvild Myhre holder innlegg om sine erfaringer med mangfold i styrerommet og hvilket potensial for forbedringer hun ser på dette området
- Daglig leder Steinar J. Olsen forteller hvordan bedriften Stormberg har gått fra ord til handling når det gjelder samfunnsansvar og samfunnsengasjement
- Styreleder Harald Mork i Norsk Landbrukssamvirke setter fokus på samvirkestyrenes utfordringer knyttet til samfunnsansvar og omdømme

Vi ønsker deg velkommen som deltaker og aktiv bidragsyter i konferansens formelle og uformelle diskusjoner for å styrke arbeidet i norske styrerom.

Vel møtt på styre2007dagen!



Foto: Alexander Hagestadius

Tom Colbjørnsen  
Rektor  
Handelshøyskolen BI



Wenche Fjørtoft  
Styreleder  
StyreAkademiet Landsforening

# Program torsdag 11. oktober 2007

**Konferanseledere: Tom Colbjørnsen, rektor, og Elbjørg Gui Standal, studierektor, Handelshøyskolen BI**

08.30 Registrering og morgenkaffe – Besøk Styretorget!

09.00 Åpning og velkomst  
**Wenche Fjørtoft**, styreleder, StyreAkademiet Landsforening  
**Tom Colbjørnsen**, rektor, Handelshøyskolen BI

Bruk kvinnekraften – fordi styrene fortjener det!  
**Karita Bekkemellem**, barne- og likestillingsminister

Hvordan mangfold kan gagne bedriften  
**Shahzad Rana**, arb. styreleder, Questpoint AS

Mangfold i styrerommet – erfaringer og forbedringer!  
**Ingvild Myhre**, konsernsjef, Network Norway AS

Debatt: Fokus på mangfold  
Paneldeltakere: **Shahzad Rana** og **Ingvild Myhre**  
Ledet av **Tom Colbjørnsen**

10.30 Styretorget byr på kaffe og noe å bite i

- 11.00 Samfunnsansvar på dagsorden, hvorfor og hvordan?  
**Atle Midttun**, professor, Handelshøyskolen BI
- Lønnsomt samfunnsengasjement – fra ord til handling  
**Steinar J. Olsen**, daglig leder, Stormberg AS
- Styrefokus på samfunnsansvar og omdømme  
- eksempler fra deltakerstyrte milliardbedrifter  
**Harald Mork**, styreleder, Norsk Landbrukssamvirke og Nortura BA
- 12.30 Styrelunsi med smakebiter fra norsk landbruk
- 13.30 Styrets ansvar – etikk, samfunnsansvar og omdømme  
**Siri Beate Hatlen**, styreleder, AS Vinmonopolet og Undervisningsbygg KF
- Omdømme – krevende å bygge og raskt å ødelegge  
**Ingeborg Moen Borgerud**, styreleder, og **Einar Enger**, konsernsjef, begge NSB
- 14.45 Pause med frukt og forfriskninger
- 15.15 Tuxen Ringkjøb-forelesning: Det verdiskapende styre  
**Mads Øvlisen**, styreformann, LEGO  
*Kåret til "Danmarks bedste Bestyrelsesformand" i 2007*
- Åpen og aktuell post
- Styrets rolle og utfordringer i norske selskaper som driver internasjonalt  
**Inge K. Hansen**, daglig leder og styreleder, Aker Clean Carbon og styreleder, Avinor og Handelshøyskolen BI
- 16.30 Styretapas og mingling på Styretorget

*Rett til endringer i programmet forbeholdes.*

# Innledere



**Wenche Fjørtoft** er sentral i StyreAkademiet, både som styreleder av Landsforeningen og som styreleder i den regionale foreningen på Sunnmøre. Hun er til daglig salgssjef i Tafjord Kraftsalg AS og Tafjord Mimer AS. Hun har flere styreverv og har også publisert flere artikler om styrearbeid.



Foto: Alexander Hagestadius

**Tom Colbjørnsen** er rektor ved Handelshøyskolen BI. Han var tidligere professor i organisasjon og ledelse ved Norges Handelshøyskole. Av utdannelse er han siviløkonom og sosiolog. Colbjørnsen har lang erfaring både som forsker, foredragsholder og bedriftsrådgiver, og har ledet og deltatt i flere regjeringsoppnevnte utvalg. Han har også publisert en rekke artikler og bøker.



Foto: Mona Nordby

**Karita Bekkemellem** er statsråd i barne- og likestillingsdepartementet, hvor hun også satt under Jens Stoltenbergs første regjering i 2000 – 2001. Hun har jobbet som stortingsrepresentant i flere år, samt hatt ulike politiske verv i kommune og fylke.



It-entreprenør **Shahzad Rana** er arbeidende styreleder i Questpoint AS i Oslo, et selskap som arbeider primært med Microsoft-teknologi. Han har etablert en rekke it-selskaper, men er kanskje best kjent fra fagpanelet i TV2-programmet "Skaperen".



**Ingvild Myhre** er konsernsjef i Network Norway AS. Hun har tidligere bl.a. vært toppsjef for Alcatel Telecom Norway og Telenor Mobil AS. Myhre er styremedlem i Folketrygdfondet, Simula Research Lab., TeleComputing ASA, Norsk Tipping og Datarespons.

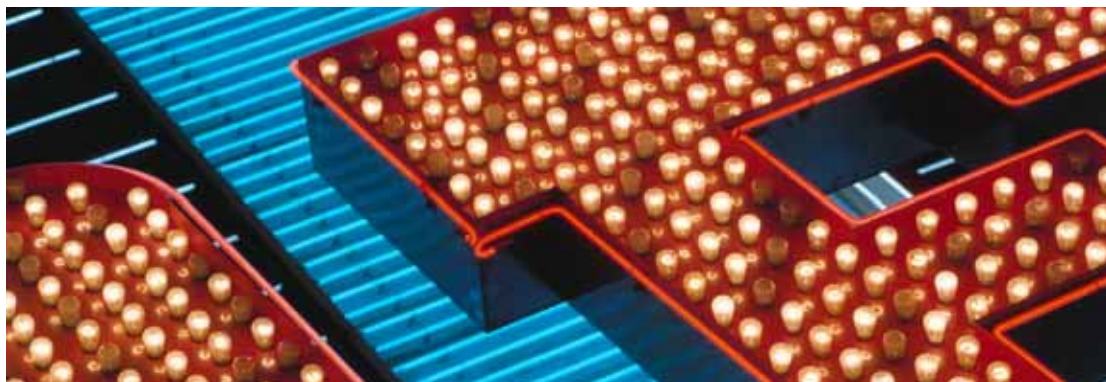


**Atle Midttun** er professor i økonomisk organisering ved Handelshøyskolen BI, hvor han leder Senter for bedriftens samfunnsansvar og inngår i ledergruppen for Senter for energi og miljø. Han har ledet en rekke forskningsprosjekter og publisert en rekke bøker og artikler.



**Steinar J. Olsen** er daglig leder i turtøyprodusenten Stormberg AS. Stormberg er anerkjent for sitt engasjement i Inkluderende Arbeidsliv og mottok bl.a. "Jobb for livet"-prisen "Leder viser vei 2006".

## Din guide for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse\*



PricewaterhouseCoopers' guide for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse er en praktisk rettet veiledning til hjelp for styremedlemmer og ledere i norske selskaper. Corporate governance, eller eierstyring og selskapsledelse, dreier seg om å etablere fornuftige retningslinjer som støtte til best mulig forvaltning av selskapets ressurser. I Norge er det overordnede ansvaret for selskapets virksomhet og utvikling plassert hos styret, og styrets rolle er derfor i denne sammenheng helt sentral og gis bred omtale. Guiden inneholder også nyttige verktøy som sjekklister, eksempler på ulike instruksjoner mv som kan være til støtte og hjelp for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse.

For mer informasjon, kontakt

Leif Arne Jensen  
Tlf: 952 60 102  
leif.a.jensen@no.pwc.com

Håvard S. Abrahamsen  
Tlf: 952 60 779  
haavard.abrahamsen@no.pwc.com

[www.pwc.no](http://www.pwc.no)

\*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

©2007 PricewaterhouseCoopers. PricewaterhouseCoopers-navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers-organisasjonen.

# Innledere



**Harald Mork** er utdannet agronom og har vært tillitsvalgt i Gilde siden 1989. Han jobber for tiden som styreleder i Nortura og Norsk Landbrukssamvirke. Mork er også styremedlem i Landbrukets Medieselskap og Gjensidige Nordmøre og Romsdal. Han driver melk- og kombinert svineproduksjon og har også en fortid som tømmer.



**Elbjørg Gui Standal** jobber som studierektor ved Institutt for innovasjon og økonomisk organisering ved Handelshøyskolen BI i Oslo. Hennes forskningsområde er styrer og styrearbeid. Standal er engasjert i ulike medlemskap og verv innenfor utdanning og entreprenørskap.



Sivilingeniør **Siri Beate Hatlen** jobber som styreleder i AS Vinmonopolet og Undervisningsbygg KF. Hun var med på å etablere konsernet Helse Øst RHF, hvor hun var styreleder. Hatlen har i mange år vært aktiv i ulike verv som styreleder og styremedlem.



**Einar Enger** har vært konsernsjef i NSB siden 2001. Han var tidligere bl.a. adm.dir. i TINE Norske Meierier, adm.dir. i Fellesmeieriet, adm.dir. i Gilde Vestfold-Buskerud og markedsdirektør i Gilde/Norsk Kjøtt. Enger er utdannet landbruksøkonom fra Norges Landbrukshøgskole.



**Ingeborg Moen Borgerud** er advokat og partner i advokatkontoret Arntzen de Besche AS. Hun har tidligere vært dommerfullmektig, samt arbeidet i LOs juridiske avdeling. Moen Borgerud var statssekretær i justisdepartementet 1992-1996. Hun er styreleder i NSB, styremedlem i Eidsiva Energi AS og medlem av bedriftsforsamlingen i ABB Norge AS.



**Mads Øvlisen** har siden 1996 vært formann for LEGO, og han ble i 2007 kåret til "Danmarks bedste Bestyrelsesformand". Han er også styreformann for Det Kongelige Teater og er styremedlem i FNs Global Compact og Wanåsstiftelsen. Øvlisen er i tillegg adjunkt og underviser på Handelshøyskolen i København.



**Inge K. Hansen** er daglig leder og styreleder i det nystiftede selskapet Aker Clean Carbon, som har til formål å rense CO<sup>2</sup>-utslipp. Han har vært konsernsjef i Aker Kværner og direktør i Statoil ASA. Hansen er styreleder for Handelshøyskolen BI og i Avinor.

Foto: Thomas Larsen

## MANGFOLDET I STYREROMMET

Styrearbeid og kvinner

av Kate Rodin, Lilliann Andreassen, Kirsti Kierulf og Elbjørg Gui Standal

Kr 269,-



Hvordan skaper man et mangfold i styrer?

*Mangfoldet i styrerommet* er skrevet i lys av den mangfoldsbatten som fulgte lovkravet om førte prosent kjønnsrepresentasjon i norske allmennaksjeselskaper. Boken gir eksempler på godt styrearbeid, hvordan man kan takle styret i krise, styrets rolle som kollegium, styremedlemmets og styreleders rolle, og hvordan man rekrutterer styremedlemmer.

ISBN: 978-82-450-0293-5

## STYRET: TANTE, BARBAR ELLER KLAN?

3. utgave

av Morten Huse

Kr 345,-



Om styrearbeid og hvordan det bør fungere!

Denne boken gir en forståelse av styreinstitusjonen basert på en totalmodell av styrets rolle. Boken formidler et begrepsapparat om corporate governance, styrer og styrearbeid. Som tittelen på boken indikerer, kan styrer utvikles, styrearbeid læres, og det er viktig å forstå hvordan ulike tiltak må balanseres.

ISBN: 978-82-450-0540-0



FAGBOKFORLAGET

www.fagbokforlaget.no • Telefon: 55 38 88 38 • Telefaks: 55 38 88 39 • ordre@fagbokforlaget.no



### HOTELL REFSNES GODS

ligger i vakre omgivelser på Jeløy, en knapp time fra Oslo. Hotellet er perfekt til små og mellomstore styre-/ledermøter. Den fredelige, herskapelige rammen gir deltagerne ro til å fokusere på det faglige. Og når tiden er inne for avkobling, bidrar vinkjeller, originalkunst, golfsimulator, svømmebasseng og egen brygge til et uforglemmelig opphold ved fjorden.

## Styrelederskolen

tilbyr en utviklingsarena i 3 trinn for eiere, styreledere, styremedlemmer, daglig ledere, funksjonsledere og andre som arbeider opp mot virksomheter og styrer:

**TRINN 1** 31. okt. – 1. nov. 2007 (på Refsnes Gods)

**TRINN 2** 1. nov. – 2. nov. 2007 (på Refsnes Gods)

**TRINN 3** 7. nov. – 11. nov. 2007 (i Roma)

Ved å kombinere akademisk orientering og praktisk virkelighet, har vi utviklet et intensivseminar som påvirker holdninger og innstillinger. Kjerneverdier for Styrelederskolen er kunnskapsformidling, kompetanseutvikling og erfaringsutveksling. Seminaret er en førsteklases arena for faglig og praktisk innspill i tråd med **god corporate governance**.

Styrelederskolen 

Styrelederskolen: tlf. + 47 69 20 94 31 / [www.styrelederskolen.no](http://www.styrelederskolen.no)  
Hotell Refsnes Gods: tlf. + 47 69 27 83 00 / [www.refsnsgods.no](http://www.refsnsgods.no)



# Kvinner knekker styrekoden

**Flere kvinner i styrene gjør ikke nødvendigvis noen forskjell. BI-forskerne Morten Huse og Anne Grethe Solberg har gjennomført en studie som viser hvordan kvinner kan knekke styrekodene.**

*Tekst: Audun Farbrot, audun.farbrot@bi.no*

Godt hjulpet av et krav om lik representasjon av begge kjønn i ASA-styrene (allmennaksjeselskapene) marsjerer kvinnene inn i norske styreverom, uten at det nødvendigvis fører til endringer.

– Flere kvinner i styrene betyr ikke noe fra eller til om du ikke legger opp til å bruke den kompetansen som hentes inn, påpeker professor Morten Huse ved Handelshøyskolen BI, som leder forskningsprosjektet ”Det verdiskapende styret”.

Huse peker på to faktorer som bidrar til at styrene ikke i tilstrekkelig grad utnytter mangfoldet som kvinnene representerer.

- 1) Kvinnene som velges inn i styrene, ønsker ikke å markere seg på andre måter enn de mannlige styremedlemmene.
- 2) Styremøter er stort sett for korte og beslutningsorienterte til at det er mulig å legge opp til prosesser som legger opp til å utnytte den samlede kompetansen i styreverommet.

## **HVA KVINNER KAN BIDRA MED**

Morten Huse har sammen med doktorgrads-stipendiat Anne Grethe Solberg ved Handelshøyskolen BI gjennomført dybdeintervjuer med åtte styrekvinner i Norge og Sverige for å utforske hva skandinaviske kvinner faktisk bidrar med i styreverommene, og hva de kan bidra med i styreverbeidet.

De skandinaviske styrekvinnene som forskerne intervjuer, har til sammen erfaring fra mer enn 100 styrever i alt fra frivillige organisasjoner, små- og mellomstore selskaper til virkelig store multinasjonale selskaper. Det har gitt til sammen 339 historier som viser ulike sider av dynamikken i styreverommene.

Resultatene av studien er publisert i det internasjonale vitenskapelige tidsskriftet *Women in Management Review*.

## **MAKTSPILL I STYVEROMMET**

Det er ikke tilstrekkelig for nye styremedlemmer at de faktisk har noe å bidra med for å få gjennomslag.

Historiene fra de skandinaviske styrekvinnene forteller om styreverbeid som et maktspill som må forstås og spilles.

Maktspillet har innslag av gamleguttas nettverk (Old Boys' Network), autoritetsmennesker, prestisje og alliansebygging, og det svært viktig å pleie kontakter og utvikle nettverk.

Det er av avgjørende betydning å mestre maktspillet, fordi spillet faktisk påvirker beslutningene som fattes. Det er ikke bare i styreverommet beslutninger fattes. Det skjer både før møter, i møtene, i pausene og etter styremøtene.

– For å kunne nå gjennom, må kvinnene være villige til og klare å bygge allianser med innflytelsesrike styremedlemmer. De må også være på de arenaene der beslutningene fattes, konkluderer Huse og Solberg i sin forskningsartikkel.

*Artikkelen fortsetter på side 12*

# ⇒ Trenger ditt styre nye medlemmer?



Innovasjon Norge vil bidra til profesjonalitet i styrerommene. I styrekandidatbasen vår finner du CV til over 2 100 kvinner og menn med høy kompetanse i styrearbeid. Mer enn 80 % av dem har både leder- og styreerfaring.



På [www.styrekandidater.no](http://www.styrekandidater.no)  
finner du kvalifiserte kandidater

Forts. fra side 10

Når en kvinne blir valgt inn i styret, vil hun ofte ikke være en del av den bestemmende alliansen i styrerommet. – Men kvinner vil ofte ha de verktøy som skal til for å oppnå makt og innflytelse.

### **KVINNER GJØR HJEMMELEKSENE**

Et av de områdene der kvinner kan gjøre en forskjell i styrene, er gjennom å stille godt forberedt til styremøtene.

De skandinaviske styrekvinnene forteller om mannlige kolleger som ofte stiller dårlig forberedt til styremøtene.

– Gjennom å stille godt forberedt til styremøtene kan kvinnene påvirke beslutningene, og få økt status i styrerommet, skriver BI-forskerne.

Det vil også kunne bidra til at mennene skjerper seg, og dermed gjør hele styret mer involvert i virksomheten. Styret blir bedre rustet til å fatte de riktige beslutningene.

### **5 RÅD TIL STYREKVINNER**

Morten Huse og Anne Grethe Solberg har på bakgrunn av forskningsstudien utarbeidet fem konkrete råd til styrekvinner som ønsker å gjøre en forskjell:

1. Bruk tid på å utvikle allianser
2. Forbered deg godt til møtene, og involver deg i virksomheten
3. Vær til stede på alle de arenaer der beslutninger fattes
4. Ta føringen (søk lederskapsroller)
5. Gjør deg selv synlig

*Referanse:*

*Huse, Morten; Solberg, Anne Grethe (2006): "Gender related boardroom dynamics: How Scandinavian women make and can make contributions on corporate boards". Women in Management Review 21(2): 113-130.*

## **MÅLGRUPPE**

styre2007dagen er en møteplass for alle som er opptatt av godt styrearbeid. Møteplassen henvender seg til aktive styreledere og styremedlemmer, alle som har ambisjoner og ønske om å gå inn i styreverv, ledere, profesjonelle tjenesteleverandører (for eksempel konsulenter, advokater, revisorer), eiere, investorer, politikere, analytikere og media.

- **Rekruttering til styret**

*Hvordan finne riktig kompetanse*

- **Evaluering av styret som team**

*Godt arbeidsklima gir bedre beslutninger*



www.mps.no telefon: +47 45 25 35 00

MPS Norge AS er en internasjonal aktør innen Human Resource Solution. MPS tjenester inkluderer rekruttering, organisasjonsutvikling, ledelsesutvikling og endring- og nedbemanningsprosesser.

## Er bedriften din på jakt etter et nytt styremedlem?



Norges Juristforbund har utviklet et eget nettsted der du kan gå inn og søke i databasen etter kvinnelige jurister som har den nødvendige kompetanse for et styreverv. Her finner du alle opplysninger om den enkeltes yrkesbakgrunn og ledelseserfaring.

*Ønsker du hjelp? Kontakt  
Norges Juristforbund  
på telefon 22 03 50 50.*



JUSTITIAS  
DØTRE

**www.kvinneristynet.no**

## Den andre siden av tallene

BDO Noraudit er en revisjons- og rådgivningsvirksomhet med 550 ansatte og kontorer over hele landet.

Våre medarbeidere har spesialisert seg på å se bak tallene. For å se hvor mulighetene ligger.

**BDO Noraudit**

- sikrer og skaper verdier



# Praktiske opplysninger

## TID

Torsdag 11. oktober 2007 kl 08.30 – 16.30  
Påfølgende Styretapas kl 16.30 – 17.30

## STED

Handelshøgskolen BI  
Nydalsveien 37, 0484 Oslo  
Telefon 46 41 00 17

## PRISER

Deltakerpris kr 3.750,- pr. person (eks. mva)

Prisen inkluderer faglig program, dokumentasjon, styretapas og servering. Dokumentasjonen vil være tilgjengelig for deltakerne på vår nettside etter konferansen.

## RABATTER

- Deltakerpris for medlemmer av StyreAkademiet og BI Alumni: kr 2.950,- (eks. mva).
- Deltakerpris for medlemmer av Polyteknisk forening: kr 3.350,- (eks. mva).
- Pris for "hele styret": kr 12.000,- (eks. mva).

## BEKREFTELSE

Bekreftelse og faktura blir tilsendt. Påmeldingen er bindende og eventuell avmelding må skje skriftlig til styredagen@bi.no. Ved avmelding før torsdag 27. september belastes 50% av avgiften. Ved avmelding denne dato eller senere belastes hele avgiften. Ved eventuelt frafall kan en annen person fra bedriften delta og vi ber om at dette meddeles skriftlig til styredagen@bi.no

## INFORMASJON OM PÅMELDING OG PROGRAM

For spørsmål vedrørende påmelding, ta kontakt med BI Konferanse, tlf 46 41 00 17 eller e-post til styredagen@bi.no

Dersom du har spørsmål knyttet til programmet, kan du kontakte prosjektleder Hilde Spæren, tlf 46 41 02 17 eller e-post hilde.spæren@bi.no

## OVERNATTING

Vi har avtale med Thon Hotel Opera. For reservasjon, ring tlf 23 08 02 00 (ref 4908230).  
For mer utfyllende hotellinformasjon, se Thon Hotels nettside: [www.thonhotels.no](http://www.thonhotels.no)

## SLIK KOMMER DU TIL BI I OSLO

BI har en sentral plassering i Nydalen. Bygget ligger på nedsiden av Store ringvei (Ring 3).

- T-bane: Vestgående linje 4 Ringen og linje 5 Storo. Østgående linje 6 Ringen
- Buss: Linje 23, 30, 37 og 58
- Parkering: Det er avgiftsbelagte parkeringsplasser i området.

## UTSTILLING PÅ STYRETORGET

Det er anledning til å delta med utstilling på styre2007dagen. Meld din interesse til utstillerkoordinatoren Kjetil Hovda og få tilsendt informasjon om betingelser. Tlf 33 33 04 68/91 59 56 30 eller e-post: [kjhovda@online.no](mailto:kjhovda@online.no)

Påmelding via nett, e-post eller telefon:

[www.styredagen.no](http://www.styredagen.no)

46 41 00 17

[styredagen@bi.no](mailto:styredagen@bi.no)

# ISCO Group

IIC Partners

EXECUTIVE SEARCH WORLDWIDE

- kompetanse
- mangfold
- konkurransekraft

Telefon 22 06 87 00 - [post@iscogroup.no](mailto:post@iscogroup.no) - [www.iscogroup.no](http://www.iscogroup.no)

## Bedret styrearbeid = Økt inntjening



Arild I. Søland

**Det formelle styret  
– med verdiskapning som oppdrag**

Kr. 378,-



Terningkast 5

Dine Penger 9 - 2006

“Styret endelig i fokus”

Ukeavisen Ledelse 26 - 2006

Bestill boken på [www.kolofon.com](http://www.kolofon.com)

[post@kolofon.com](mailto:post@kolofon.com)

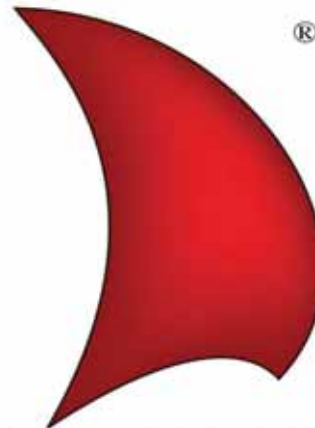


T 22 82 51 00  
F 22 82 51 01

Tror du troverdig ledelse er viktig  
for å skape suksess og verdier?

Vi bidrar med virkemidler og gjennomføringskraft  
til eiere og styret.

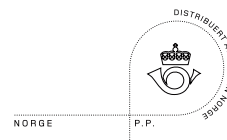
[www.styrekompetanse.no](http://www.styrekompetanse.no)



**STYREKOMPETANSE**  
TROVERDIG LEDELSE

Returadresse:  
Handelshøyskolen BI  
0442 Oslo

B



Velkommen til styre2007dagen!



Arrangørene



STYREAKADEMIET

Hovedsponsor:

