

styre2008dagen

Den nasjonale styredagen 16. oktober 2008

Styret som verdiskaper



BI HANDELSHØYSKOLEN

STYREAKADEMIET

Arrangørene

Handelshøyskolen BI har Norges ledende styreforskningsmiljø. Det forplikter. BI ser det som en sentral samfunnsoppgave å bidra til en bedre styre praksis i privat og offentlig virksomhet.

I 2008 har to av BIs doktorgradsstudenter forsvart sine doktorgradsavhandlinger om styrearbeid. Dette inngår i forskningsprogrammene "The Corporate Governance Program" og "The Value Creating Board". BI har også etablert et eget forskningscenter for eierskapsforskning (www.bi.no/ccgr) som utvikler kunnskap som skal bidra til økt verdiskaping.

BI er opptatt av å bygge bro mellom forskning og praktisk relevans for næringsliv og samfunnsliv, både gjennom undervisning og brukerrettet forskningsformidling.

BI tilbyr to spesialkurs i Styrekompetanse. Kursene gir kunnskap om sentrale problemstillinger i teori og praksis som gjør deltakerne bedre rustet til å utøve styrearbeid. BI har også utviklet det mer omfattende Master of Management-programmet "Det verdiskapende styret", som gjennomføres i løpet av et år.

Handelshøyskolen BI samarbeider med StyreAkademiet om å arrangere Den Nasjonale Styredagen.

Mer informasjon finner du på: www.bi.no/forskning



HANDELSHØYSKOLEN

STYREAKADEMIET

Styreakademiet er en uavhengig medlemsorganisasjon med målsetting om å profesjonalisere styrearbeid og utvikle fagområdet styrearbeid.

Foreningen skal bidra til verdiskapende, fremtidsrettet, besluttsomt og etisk forsvarlig styrearbeid og ledelse gjennom å:

- Vekke forståelse og interesse for betydningen av et engasjert og profesjonelt styrearbeid
- Bidra til spredning av kompetanse i styrearbeid
- Utvikle medlemmenes kvalifikasjoner i styrearbeid
- Skape personlige nettverk blant foreningens medlemmer
- Være en naturlig møteplass for alle med interesse for styrearbeid

Styreakademiet bygger sin virksomhet på Prinsipper for eierstyring og selskapsledelse (Corporate governance).

Styreakademiet samarbeider med de beste på området og Handelshøyskolen BI er en viktig samarbeidspartner både regionalt og nasjonalt.

Styreakademiet ønsker å være nærmest mulig medlemmene og det er etablert regionforeninger i Oslo, Agder, Stavanger, Bergen, Sogn og Fjordane, Nordmøre, Sunnmøre og Hedmark/Oppland.

Som alle medlemsorganisasjoner er også Styreakademiet avhengig av engasjerte og motiverte personer som ønsker å gjøre en innsats. Ønsker du å bli medlem eller starte et regionalt Styreakademiet der du arbeider og bor, ta kontakt.

Mer informasjon finner du på: www.styreakademiet.no

Styret som verdiskaper

StyreAkademiet og Handelshøyskolen BI arrangerer i år Den nasjonale styredagen for 9. gang, og har gleden av å invitere deg til Norges viktigste møteplass for alle som er opptatt av bedre styrepraksis!

Årets tema er "Styret som verdiskaper". Programmet er i år utvidet og omfatter tre parallelle seminarer i tillegg til plenumsesjonene. Vi ønsker med dette å gi deg som deltaker mulighet til fordypning og diskusjon omkring spørsmål som er relevante for din virksomhet. Tema for seminarene er:

- Seminar A: Styret som verdiskaper i offentlig sektor
- Seminar B: Styrets rolle som verdiskaper i SMB
- Seminar C: Grenseløse styrer som verdiskapere

Delta på styre2008dagen og møt bl.a.:

- Styreleder Anne Kathrine Slungård fokuserer på tre K'er i sitt arbeid med å skape verdier i Siemens – hvordan forene kommunikasjon, kultur og kommers?
- Ekspedisjonssjef Per Bleikelia i Helse- og omsorgsdepartementet retter oppmerksomheten mot de utfordringene styrer i offentlig sektor stilles overfor
- Siviløkonom og revisor Svein S. Jacobsen jobber på heltid som styreleder og -medlem i en rekke norske og internasjonale selskaper og holder innlegg om styrets strategiprosess
- Professor Petter Gottschalk ved Handelshøyskolen BI holder innlegg om hvordan kunnskap og meninger kan og bør deles i styrerommet
- Styreleder i Telenor, Harald Norvik, har et utfordrende og spennende verv og møter på årets konferanse for å fortelle om verdiskapende styrearbeid
- Doktorgradsstipendiat Anne Grethe Solberg ved Handelshøyskolen BI vil fortelle om innovasjonsledelse i styrerommet
- Hege Skryseth, adm. dir. i Geodata AS, mener styret skal være både proaktivt og strategisk og vil i sitt innlegg dele sine erfaringer fra styrearbeid i bl.a. IKT Norge

- På seminarene presenteres og drøftes et bredt spekter av temaer. Du vil bl.a. få høre om utfordringer ved å være eiet av demokratiske organer, styrets rolle i krisesituasjoner, forholdet mellom gründer og eier, styrets rolle i små og mellomstore bedrifter og styringsverktøy i multinasjonale selskaper.
- Kathrine Aspaas, journalist i Aftenposten, har en glitrende formuleringsevne og vil avrunde konferansen med et kåseri om styrearbeid

Vel møtt på styre2008dagen!

Vennlig hilsen

Programkomiteen for styre2008dagen

*Børge Nilssen og Gunnar Larssen, StyreAkademiet Oslo
Wenche Fjørtoft, StyreAkademiet Landsforeningen
Audun Farbrot, Hilde Spæren og Tale R. Johnsen,
Handelshøyskolen BI*



Styre2007dagen

Program

Konferanseleder: Elbjørg Gui Standal, studierektor, Handelshøyskolen BI og styreleder, StyreAkademiet Sunnmøre

08.30 Registrering og morgenkaffe – Besøk Styretorget!

09.00 Velkomst og introduksjon av konferanseleder

Guri Hjeltnes, prorektor, Handelshøyskolen BI

Styret som verdiskaper

Sylvia Brustad, nærings- og handelsminister

Styret som verdiskaper – fokus på de tre K'er: kommunikasjon, kultur og kommers

Anne Kathrine Slungård, styreleder, Siemens AS

Styrets rolle i strategiprosessen

Svein S. Jacobsen, styreleder, Expert AS, styremedlem, Orkla m.fl.

Fra utveksling av meninger til deling av kunnskap i styrerommet

Petter Gottschalk, professor, Handelshøyskolen BI

10.45 Styretorget byr på forfriskninger

11.15 Styret som verdiskaper

Harald Norvik, styreleder, Telenor ASA

Styret som verdiskaper i offentlig sektor

Per Bleikelia, ekspedisjonssjef, Eierseksjonen, Helse- og omsorgsdepartementet

12.15 Styrelunsj

| | | | |
|--------------|---|---|---|
| <p>13.15</p> | <p>Seminar A: STYRET SOM VERDISKAPER I OFFENTLIG SEKTOR Seminarleder: Betty Wille, styremedlem, StyreAkademiet Oslo</p> <p>Utfordringer ved å være eiet av demokratiske organer Vibeke Resch-Knudsen, advokat og partner, Agendum strategi og ledelse as</p> <p>Kommunalt eierskap, folkets eiendom, resultater Erik S. Winther, adm. dir., Gudbrandsdal Energi AS</p> <p>Når krisen rammer – Styrets rolle og funksjon Siv Sandvik, advokat og partner, DLA Piper Norway</p> <p>Panel med spørsmål</p> | <p>Seminar B: STYRETS ROLLE SOM VERDISKAPER I SMB Seminarleder: Børge Nilssen, styreleder, StyreAkademiet Oslo</p> <p>Hva kan jeg som eier og gründer forvente av mitt styre? Roar Sandvik, gründer, FotoVideo Group AS</p> <p>Styrets rolle som verdiskaper i familiebedrifter Anne Lie Stoltz, styreleder, Stoltz Gruppen</p> <p>Styrets rolle i små og mellomstore bedrifter Elbjørg Gui Standal, studie- rektor, Handelshøyskolen BI og styreleder, StyreAkademiet Sunnmøre</p> <p>Panel med spørsmål</p> | <p>Seminar C: GRENSELØSE STYRER SOM VERDISKAPER Seminarleder: Kirsti Kierulf, direktør for innovasjon, teknologi og kunnskap, Accenture</p> <p>"Hvor utgangspunktet er galest, blir tidt resultatet originalest." <i>(Peer Gynt, 4, scene 9)</i> Anita Krohn Traaseth, adm. dir. og Jonny Tungen, Chief IQ, Intelligent Quality AS</p> <p>Innføring av styringsverktøy i multinasjonale selskaper Jon Erland Lervik, postdoktor, Handelshøyskolen BI</p> <p>Panel med spørsmål</p> |
| <p>14.30</p> | <p>Pause med forfriskninger</p> | | |
| <p>15.00</p> | <p>Utdeling av stipend StyreAkademiet Oslo</p> <p>Innovasjonsledelse i styrerommet Anne Grethe Solberg, doktorgradsstipendiat, Handelshøyskolen BI</p> <p>Styret – et proaktivt og strategisk organ Hege Skryseth, adm. dir., Geodata AS</p> <p>Åpen post</p> <p>Kåseri Kathrine Aspaas, journalist og kommentator, Aftenposten</p> <p>16.45 Mingling på Styretorget</p> | | |

Foredragsholdere og seminarledere



Elbjørg Gui Standal jobber som studierektor ved Institutt for innovasjon og økonomisk organisering ved Handelshøyskolen BI i Oslo. Hennes forskningsområde er styrer og styrearbeid. Standal er engasjert i ulike verv innenfor utdanning og entreprenørskap. Hun er blant annet styreleder i Stiftelsen Uni, styreleder i StyreAkademiet Sunnmøre, og vara-medlem i Senter for entreprenørskap ved UiO.

Foto: Thomas Larsen



Guri Hjeltnes er prorektor ved Handelshøyskolen BI. Hun har i løpet av sitt yrkesliv dyrket to karrierer, både journalist og akademiker. Siden 2004 har hun vært professor ved BI og hun har tidligere blant annet vært forsker ved Institutt for forsvarsstudier og Yale University. Hjeltnes hatt verv i en lang rekke styrer og utvalg.

Foto: Scampix



Sylvia Brustad er nærings- og handelsminister og har tidligere vært statsråd i Kommunal- og regionaldepartementet, i Barne- og familiedepartementet og Helse- og omsorgsminister. Brustad er medlem av Arbeiderpartiets sentralstyre, der hun ble valgt inn for andre gang i 2002.



Anne Kathrine Slungård er markedsdirektør i Entra Eiendom AS. Hun har tidligere vært kommunikasjonssjef i SINTEF og var i mer enn fem år ordfører i Trondheim. Hun har en rekke styreverv, bl.a. styreleder i Siemens AS. Slungård var dommer i TV 2-serien "Skaperen", som jaktet på landets beste forretningsidé.



Svein S. Jacobsen er utdannet siviløkonom og er statsautorisert revisor fra NHH. Med bakgrunn bl.a. som daglig leder i Tomra Systems ASA i åtte år frem til 1996, har Jacobsen siden jobbet på heltid som styremedlem i norske og utenlandske selskaper. Han sitter i dag i styret i bl.a. Nordea AB, Orkla ASA og Expert AS.



Petter Gottschalk er professor ved Handelshøyskolen BI, og er utdannet Diplom-Kaufmann ved Technische Universität Berlin. Han har en MSc ved Dartmouth College og MIT, og har en Doctor of Business Administration ved Brunel University. Gottschalk har vært adm. dir. i ABB Datakabel, Norsk Regnesentral, Statens Kantiner og Norsk Informasjonsteknologi.



Harald Norvik ble i 2007 styreleder i Telenor ASA. Han er strategisk rådgiver hos ECON, styreleder i Aschehoug og styremedlem i ConocoPhillips og PGS. Fra 1988 – 1999 var Norvik adm. dir. i Statoil. Norvik har også vært finans- og konserndirektør i Aker Group. Fra 1976 – 1979 var han statssekretær i det norske olje- og energidepartementet.



Per Bleikelia er ekspedisjonssjef i Eierseksjonen i Helse- og omsorgsdepartementet, har bakgrunn som avdelingssjef for PolitiHøyskolen. Han har vært FNs spesialutsending i Midt-Østen, assisterende direktør på Radiumhospitalet og direktør for Sykehuspartner HF.



Betty Wille er forvalter i Kolibri Kapital ASA, et investeringsselskap som har spesialisert seg i mikrokredittvirksomhet. Hun er styremedlem i StyreAkademiet Oslo og Polyteknisk Forening. Wille har vært revisor og senere Senior Manager i KPMGs nasjonale Fagavdeling Revisjon og Regnskap.



Vibeke Resch-Knudsen er advokat og har 9 års erfaring med eierskaps- og styreopplæring for kommunalt eide selskaper gjennom sitt arbeid i KS-systemet, og nå som partner i Aegendum strategi og ledelse as. Hun bistår kommuner med eierskapsstrategier og eierskapsmeldinger og kommunalt eide bedrifter i styrearbeid og selskapsstrategier.



Foto: Kai Myhr

Erik S. Winther ble adm. dir. i Gudbrandsdal Energi AS i 2002, der han hadde vært styreleder siden 1985. Winther har vært både kommune- og fylkespolitiker og ordfører i tre perioder i årene 1979 – 1995. Han har også bakgrunn som felloppsynsmann, utmarksforvalter, industri- og skogsarbeider.



Siv Sandvik er advokat og partner i DLA Piper Norway. Hennes spesialområder er selskapsrett, bank- og finansieringsrett samt insolvensrett. Hun er rådgiver for en rekke selskapsstyrer og har også egne styreverv. Sandvik har dessuten en rekke løpende verv i og oppdrag for større nasjonale og internasjonale organisasjoner.

Din guide for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse*



PricewaterhouseCoopers' guide for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse er en praktisk rettet veiledning til hjelp for styremedlemmer og ledere i norske selskaper. Corporate governance, eller eierstyring og selskapsledelse, dreier seg om å etablere fornuftige retningslinjer som støtte til best mulig forvaltning av selskapets ressurser. I Norge er det overordnede ansvaret for selskapets virksomhet og utvikling plassert hos styret, og styrets rolle er derfor i denne sammenheng helt sentral og gis bred omtale.

Guiden inneholder også nyttige verktøy som sjekklister, eksempler på ulike instruksjoner mv som kan være til støtte og hjelp for ansvarlig eierstyring og selskapsledelse. For mer informasjon, se www.pwc.no eller kontakt

Leif Arne Jensen
952 60 102, leif.a.jensen@no.pwc.com

Håvard S. Abrahamsen
952 60 779, haavard.abrahamsen@no.pwc.com

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

© 2008 PricewaterhouseCoopers. PricewaterhouseCoopers-navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers-organisasjonen.

Foredragsholdere og seminarledere



Børge Nilssen har bygget opp konsulentselskapet Effectum Franchise Consulting, et selskap som har spesialisert seg på forretningsutvikling innen franchise. Han har vært aktiv i mange styrer og opplevde som mange andre dobbeltrollen som konsulent og styremedlem som problematisk. Av den grunn ble Nilssen medlem i StyreAkademiet og sitter nå i sin andre periode som styreleder i StyreAkademiet Oslo.



Roar Sandvik var tidligere 100% eier av FotoVideo Group AS og har mye erfaring fra gründerstyrer. Han har økonomi- og markedsutdannelse fra Handelshøgskolen BI og har drevet med gründervirksomhet siden 1991. FotoVideo gjennomgikk en likviditetskonkurs i februar 2008, etter et brudd i nedsalg/emisjonsløp i Norge, og Roar Sandvik ble da innsatt som daglig leder i det nye selskapet, men er ikke på eiersiden.



Anne Lie Stoltz er styreleder i Stoltz Gruppen. Stoltz er utdannet filolog med etterdanning i ledelse og styrearbeid fra henholdsvis NHH og BI. Hun har tidligere hatt lederstilling i skolesystemet i Bergen. Hun arbeider nå aktivt i familieselskapet Stoltz og er styreleder og styremedlem i flere av selskapene i konsernet. Anne Lie Stoltz er styremedlem i Styreakademiet, Bergen.



Kirsti Kierulf er direktør for innovasjon, teknologi og kunnskap i Accenture. Kierulf har ledererfaring fra IKT og Undervisning i Norge og særskilt kompetanse innen kunnskapsledelse og innovativ utvikling og endringsprosesser. Hun kom til Accenture fra stillingen som adm. dir. i Expology AS, et norsk kommunikasjons-selskap



Jon Erland Lervik er postdok.stipendiat ved institutt for strategi og logistikk på Handelshøgskolen BI. Han forsker på implementering og kunnskapsoverføring i multinasjonale selskaper. Lervik er sivilingeniør fra NTNU og har doktorgrad fra BI. Han har tidligere arbeidet med organisasjonsutvikling i olje- og energi-sektoren, og vært foreleser ved Lancaster University.



Anita Krohn Traaseth har gått veien fra trainee til adm. dir. på 10 år – og bekledd en rekke styreverv. Hun har gått veien fra styrebordet til adm. dir. to ganger. Først som leder av Simula Innovation AS og nå som leder av teknologiselskapet IQ AS. IQ AS ble etablert i 2002 av gründer Jonny Tungen på Vinstra i Gudbrandsdalen.



Jonny Tungen etablerte IQ AS i 2002. På 6 år har han bygget opp selskapet fra 0 til 70 ansatte med kontorer på Vinstra, Oslo, Stockholm og Beijing. Nå står selskapet ovenfor en ny fase, kommersialisering nasjonalt og internasjonalt. Denne prosessen skal Anita lede med gründeren Jonny på laget, som har fått tittelen Chief IQ.



Anne Grethe Solberg har vært stipendiat på Handelshøgskolen BI fra 2002 på Institutt for ledelse og organisasjon. Hun underviser i kjønn- og organisasjons-teori, og hennes forskningsområder er betydningen av kjønnsforskjeller i organisasjoner og hva biologisk, sosialt og strukturelt kjønn innebærer i organisasjoner.



Hege Skryseth er adm. dir. for Geodata AS. Hun har ledet selskapet siden 2005 og var tidligere Director for Enterprise and Partners i Microsoft Norge. Skryseth er utdannet MBA fra NHH og Bachelor fra BI. Skryseth er i dag nestleder i styret i IKT Norge som er IT bransjens interesseorganisasjon, og rådgivende medlem i det regjeringsoppnevnte eNorge-forum. Hun har de siste årene sittet i en rekke styrer og er i dag styremedlem i Inmeta ASA og styreleder i Analyse AS.



Kathrine Aspaas er kommentator og lederskribent i Aftenposten. Hun er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøgskole i Bergen og har en Master i International Affairs fra New School University i New York.

MORTEN HUSE

STYRET:TANTE, BARBAR ELLER KLAN?

3. utgave

Pris: 357,-

ISBN 978-82-450-0540-0



Hvilke oppgaver har et styre? Hvordan bør et styre arbeide, og hvem bør være styremedlemmer? Boken formidler et begrepsapparat om corporate governance, om styrer og om styrearbeid.

Styret: Tante, barbar eller klan? er utviklet i interaksjon mellom forskning, undervisning og praksis, og gir en innføring om styrer og styrearbeid. Denne tredje utgaven er ajourført i forhold til den pågående corporate governance-debatten og nyere internasjonal og norsk forskning. Her presenteres også resultater fra forskningsprogrammet Det verdiskapende styret.



ordretelefon 55 38 88 38, e post: ordre@fagbokforlaget.no
www.fagbokforlaget.no

Er bedriften din på jakt etter et nytt styre- medlem?



Norges Juristforbund har utviklet et eget nettsted der du kan gå inn og søke i databasen etter kvinnelige jurister som har den nødvendige kompetanse for et styreverv. Her finner du alle opplysninger om den enkeltes yrkesbakgrunn og ledelseserfaring.

*Ønsker du hjelp? Kontakt
Norges Juristforbund
på telefon 22 03 50 50.*



www.kvinneristyret.no

Hvordan oppnå bedre markedsresultater på kortere tid og til lavere kostnad?

- ... gjennom automatisk optimalisering av markedsbudsjettet
- ... integrere Internett annonsering, publisering og mobiltelefoni
- ... bruk av nye medier og levende bilder på nettet

Vi er Admeta
partner i Norge



Qbrick

ADMETA

Send speed til 2444
www.speedmarketing.no

Speed Marketing

Den menneskelige siden av styrearbeid

Bedriftenes styre skal bidra til verdiskaping, ikke bare kontroll og verdifordeling, mener BI-professor Morten Huse. Større fokus på den menneskelige faktor i styrearbeidet vil gi bedre resultater.

*Tekst: Audun Farbrot, spesialrådgiver forskningskommunikasjon ved BI
E-post: audun.farbrot@bi.no*

Norske styre, både i privat næringsliv og i offentlig sektor, er i skuddlinjen som aldri før. Når noe går fryktelig galt, er det styret som må ta støytten, og det snakkes fort om styreansvar og granskning av alt som har gått galt.

Kanskje ikke så rart, da, at styrene bruker mye av sin tid på å passe på at alt går riktig for seg gjennom fokus på kontroll.

Samtidig opplever styrene i de børsnoterte selskapene stadig pes om å levere stadig bedre kvartalsresultater. De finansielle nøkkeltallene brukes ofte som et styrekompass.

KOMPETANSEN BRUKES IKKE

Vi bruker mye tid og energi på å finne frem til styremedlemmer med den riktig kompetanse. Da er det et paradoks at denne kompetansen i for liten grad benyttes i praksis.

– Kompetansen til styremedlemmene blir ikke tilstrekkelig utnyttet. Vi må i større grad fokusere på den menneskelige faktor for å sikre at styrene bidrar aktivt til å skape verdier, hevder professor Morten Huse ved Handelshøyskolen BI.

Få kjenner norske styreverom bedre enn Morten Huse, som har ledet forskningsprogrammet Det verdiskapende styret ved BI fra 2003 til 2007.

Han er i sin forskning opptatt av å trenge gjennom mystikken som omgir styrearbeid, og har lyktes med å



BI-professor Morten Huse

komme på innsiden av styreverommet for bedre å forstå prosessene i styreverommet.

FOKUS PÅ VERDISKAPING

Styreforsker Huse har utgitt en fagbok om styrearbeid og verdiskaping på det anerkjente internasjonale forlaget Cambridge University Press. Her fokuserer han på de menneskelige sidene ved styrearbeid.

Huse presenterer ny forskningsbasert innsikt utviklet gjennom forskningsprogrammet om Det verdiskapende styret.

Artikkelen fortsetter på side 12

⇒ Trenger ditt styre nye medlemmer?

www.blanketk.no



Foto: Jan Lillehammer/Innovasjon Norge

Innovasjon Norge vil bidra til profesjonalitet i styrerommene.

I styrekandidatbasen vår finner du CV til over 2 400 kvinner og menn med høy kompetanse i styrearbeid. Mer enn 80 % av dem har både leder- og styreerfaring.

www.styrekandidater.no

Den menneskelige siden av styrearbeid

Forts. fra side 10

– Styrearbeid kan betraktes som et samspill mellom ulike aktører som ønsker å oppnå sine mål. Det gjør at vi må ta hensyn til menneskelige sider som tillit, følelse, makt og påvirkning i interaksjonene mellom styremedlemmene, fremholder Huse.

Styrearbeid foregår ikke bare i styrerommet, men også på uformelle arenaer og samspill med omverdenen.

Ifølge Huse er de menneskelige og sosiale faktorene ved styrearbeid viktigere enn de strukturelle faktorene, og mener styrets leder har et særlig ansvar for å utvikle en god arbeidskultur i styrerommet.

De beste styrene er høyeffektive, velfungerende arbeidsgrupper som kjennetegnes av åpenhet og sjenerøsitet, fastslår Morten Huse.

KULTUR FOR BEDRE STYREARBEID

Morten Huse er opptatt av styrene i større grad opptretter som team som bruker tid på å utnytte styrets samlede kompetanse til beste for bedriften.

Styreeksperter har utarbeidet en oversikt over sju kjennetegn ved en styrekultur som bidrar til verdiskaping:

1. Kritisk, spørrende holdning og uavhengighet
2. Kreativitet og nysgjerrighet
3. Samhørighet og ønske om å jobbe sammen
4. God atmosfære
5. Åpenhet og sjenerøsitet (til å bruke kunnskap og ferdigheter)
6. Forberedte og involverende
7. Saksorienterte konflikter

Referanse:

Huse, Morten (2007): Boards, Governance and Value Creation. The Human Side of Corporate Governance, Cambridge University Press.

MÅLGRUPPE

styre2008dagen er en møteplass for alle som er opptatt av godt styrearbeid. Møteplassen henvender seg til aktive styreledere og styremedlemmer, alle som har ambisjoner og ønske om å gå inn i styreverv, ledere, profesjonelle tjenesteleverandører (for eksempel konsulenter, advokater, revisorer), eiere, investorer, politikere, analytikere og media.

ISCO Group

IIC Partners

EXECUTIVE SEARCH WORLDWIDE

**kompetanse
&
konkurranseskraft**

www.iscogroup.no

Ta steget.

lederjobb.no

Kun lederstillinger

NY STYREBOK

Fokuserer på Corporate Governance og viktigheten av at investorer kan ha tillit til informasjonen som gis markedet.



Kolofon Forlag AS
Nedre Slottsgt. 5, 0157 Oslo
Tlf: 22 82 51 00 - Faks: 22 82 51 01
www.kolofon.com



**har lang erfaring med
styreseminarer, strategiprossesser
og verdivurderinger**

IBU-Institutt for Bedriftsutvikling

Kronprinsesse Märthas plass 1
Postboks 1811, Vika 0111 Oslo

Henvendelse til Arild I. Søland
Tlf 23 00 05 70 Fax 23 00 05 71
Mob (+47) 91 59 88 54

www.ibu.no

Praktiske opplysninger

TID

Torsdag 16. oktober 2008 kl 08.30 – 16.45
Påfølgende mingling kl 16.45

STED

Handelshøyskolen BI
Nydalsveien 37, 0484 Oslo
Telefon 46 41 00 17

PRISER

Deltakerpris kr 3.950,- pr. person (eks. mva). Prisen inkluderer faglig program, dokumentasjon og servering. Dokumentasjonen vil være tilgjengelig for deltakerne på vår nettside etter konferansen.

RABATTER

- Deltakerpris for medlemmer av StyreAkademiet og BI Alumni: kr 3.160,- (eks. mva).
- Deltakerpris for medlemmer av Polyteknisk Forening: kr 3.550,- (eks. mva).
- Pris for "hele styret"/"hele ledelsen": kr 14.000,- (eks. mva).

BEKREFTELSE

Bekreftelse og faktura blir tilsendt. Påmeldingen er bindende og eventuell avmelding må skje skriftlig til styredagen@bi.no. Ved avmelding før torsdag 2. oktober belastes 50% av avgiften. Ved avmelding denne dato eller senere belastes hele avgiften. Ved eventuelt frafall kan en annen person fra bedriften delta og vi ber om at dette meddeles skriftlig til styredagen@bi.no

INFORMASJON OM PÅMELDING OG PROGRAM

For spørsmål vedrørende påmelding, ta kontakt med BI Konferanse, tlf 46 41 00 17 eller e-post til styredagen@bi.no

Dersom du har spørsmål knyttet til programmet, kan du kontakte prosjektleder Hilde Spæren, tlf 46 41 02 17 eller e-post hilde.sparen@bi.no

OVERNATTING

Vi har avtale med Thon Hotel Opera, som gjelder frem til 15. september. For reservasjon, ring tlf 23 08 02 00 (ref 57 98 600).

For mer utfyllende hotellinformasjon, se Thon Hotel Operas nettside: www.thonhotels.no/opera. Grunnet hotellmangel i Oslo anbefaler vi alle deltakere å bestille overnatting så snart som mulig!

SLIK KOMMER DU TIL BI I OSLO

BI har en sentral plassering i Nydalen. Bygget ligger på nedsiden av Store ringvei (Ring 3).

- T-bane: Vestgående linje 4 Ringen og linje 5 Storo. Østgående linje 6 Ringen
- Buss: Linje 23, 30, 37 og 58
- Parkering: Det er avgiftsbelagte parkeringsplasser i området.

UTSTILLING PÅ STYRETORGET

Det er anledning til å delta med utstilling på styre2008dagen. Meld din interesse til utstillingskoordinator Kjetil Hovda og få tilsendt informasjon om betingelser. Tlf 33 33 04 68/91 59 56 30 eller e-post: kjhovda@online.no

Påmelding:
www.styredagen.no

admincontrol

- Simplifying Corporate Governance

Admincontrol tilbyr et nettbasert arbeidsverktøy for ledelse og styrearbeid. Hensikten er å forbedre, forenkle og profesjonalisere dialogen mellom styret, ledelsen og aksjonærer. Systemet er utviklet med utgangspunkt i norske og internasjonale retningslinjer for god eierstyring og virksomhetsledelse.



Som medlem av styre eller ledelse kan utfordringene være mange:

- Behov for enkel tilgang til informasjon, dokumenter og data
- Behov for strukturert informasjonsflyt
- Behov for tilgang til historiske data, vedtak og formalia
- Ønske om en felles struktur for informasjon knyttet til alle styreverv
- Ønske om å redusere antall e-post

Admincontrol inneholder bl.a. plan for styrearbeidet og møtekalender, oversikt over beslutninger og delegert ansvar, og dokumenthåndtering for formelle dokumenter. Admincontrol kan også benyttes i forbindelse med elektronisk due diligence, revisjon og forespørsler fra offentlige myndigheter.

Christian Petersen
Mob: +47 98 25 50 52
E-post: petersen@admincontrol.no

Morten Pedersen
Mob: +47 40 22 70 28
E-post: pedersen@admincontrol.no

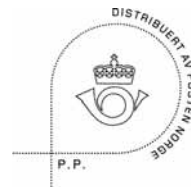
Admincontrol AS
Dronningens gate 3
NO-0151 Oslo

Ved å benytte Admincontrol vil selskapet oppnå fordeler og verdi i form av:

- Enkel tilgang til informasjon, uavhengig av tid og lokasjon
- Sentralisert informasjonsflyt hvor all informasjon er tilgjengelig på ett og samme sted
- Full tilgang til historiske data og dokumenter, inkludert et effektivt søkeverktøy
- Mulighet for oversikt over flere verv og selskaper via samme portal
- Redusere antall e-post
- Brukervennlig portal med enkel administrering
- Fleksibelt system som enkelt tilpasses bedriftens behov
- Økt sikkerhet ved hjelp av rollebasert tilgang til data og dokumenter i portalen

B ØKONOMI
ÉCONOMIQUE

Returadresse:
Handelshøyskolen BI, 0442 Oslo



Velkommen til styre2008dagen!



Arrangørene

BI HANDELSHØYSKOLEN

STYREAKADEMIET

Hovedsponsor:

PRICEWATERHOUSECOOPERS