

# - Dårlig ledelse i norsk bistand

Norske bistandsfiaskoer kunne vært unngått dersom ledelseskompetanse fra næringslivet ble brukt, hevder professor. - For enkelt, mener NORAD-sjef.

BERIT E. BAUMBERGER

- Det er mye som tyder på at femti år med norsk bistand kanskje har vært mer til skade enn til hjelp, sier BI-professor Anne Welle-Strand.

Aftenposten skrev mandag at utviklingsminister Erik Solheim mener deler av norsk bistand har vært naiv og bidratt til en korrupsjonskultur.

Welle-Strand mener situasjonen kunne vært adskillig bedre hvis Bistands-Norge hadde lært av næringslivet.

- Resultat- og kostnadsbevissthet er avgjørende for å overleve i næringslivet. Dette driver frem en ledelseskompetanse som mangler i det offentlige. I tradisjonell bistand har kompetansen vært unødvendig fordi pengene har kommet uansett. Ledelsen har dermed fått begrenset bevissthet på resultat, sier Welle-Strand. Hun mener god bistand også er avhengig av at norsk næringsliv investerer i fattige land, og sier dette kan bidra til mindre korrupsjon.

NORAD-direktør Poul Engberg-Pedersen er ikke enig.

- Dette blir for enkelt. Vi bruker allerede ledelseskompetanse

- Norge har bidratt til korrupsjon



Aftenposten mandag

## Dette er saken

Aftenposten skrev mandag at utviklingsminister Erik Solheim mener Norge har vært naiv og at bistand har bidratt til korrupsjon.

Fleire bistandseksperter roste Solheim for å være uvanlig åpen om denne problematikken.

Debatten går videre om hvordan man kan unngå mislykkede bistandsprosjekter.

## Aftenposten fakta

fra næringslivet, og vi støtter aktivt norske investeringer i Sør. Men hverken norsk næringsliv eller norsk bistand kan lede på vegne av bedrifter og institusjoner i utviklingslandene. Vi skal bygge ledelseskompetanse lokalt, ledelse læres ikke ved at hvite mennesker sitter og leder folk i Sør. Derfor må vi ta sjanser, og derfor er der risiko for korrupsjon og misbruk, sier Engberg-Pedersen.

hent.baumberger@aftenposten.no

Aftenpostens 17.04.2007