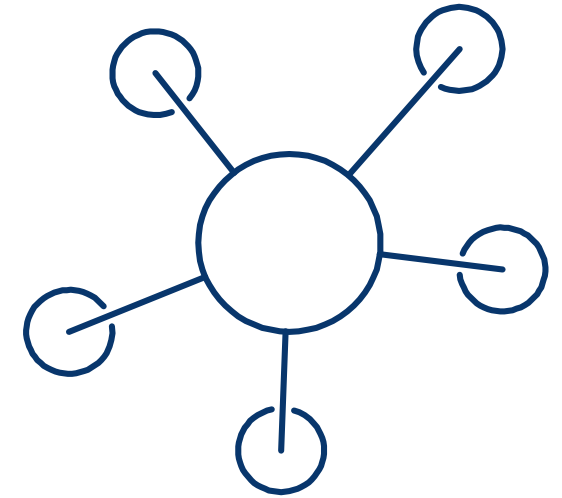


Integrated Project Delivery: En litteraturstudie

**Presentasjon på LC-NO seminar 1. November v/Lena E. Bygballe
Senter for byggenæringen ved Handelshøyskolen BI**

Agenda

- Bakgrunn
 - Integrated Project Delivery (IPD)
 - Litteraturstudien
- Hovedfunn:
 - Drivere, barrierer og effekter
 - Begrensninger og veien videre



Definisjon

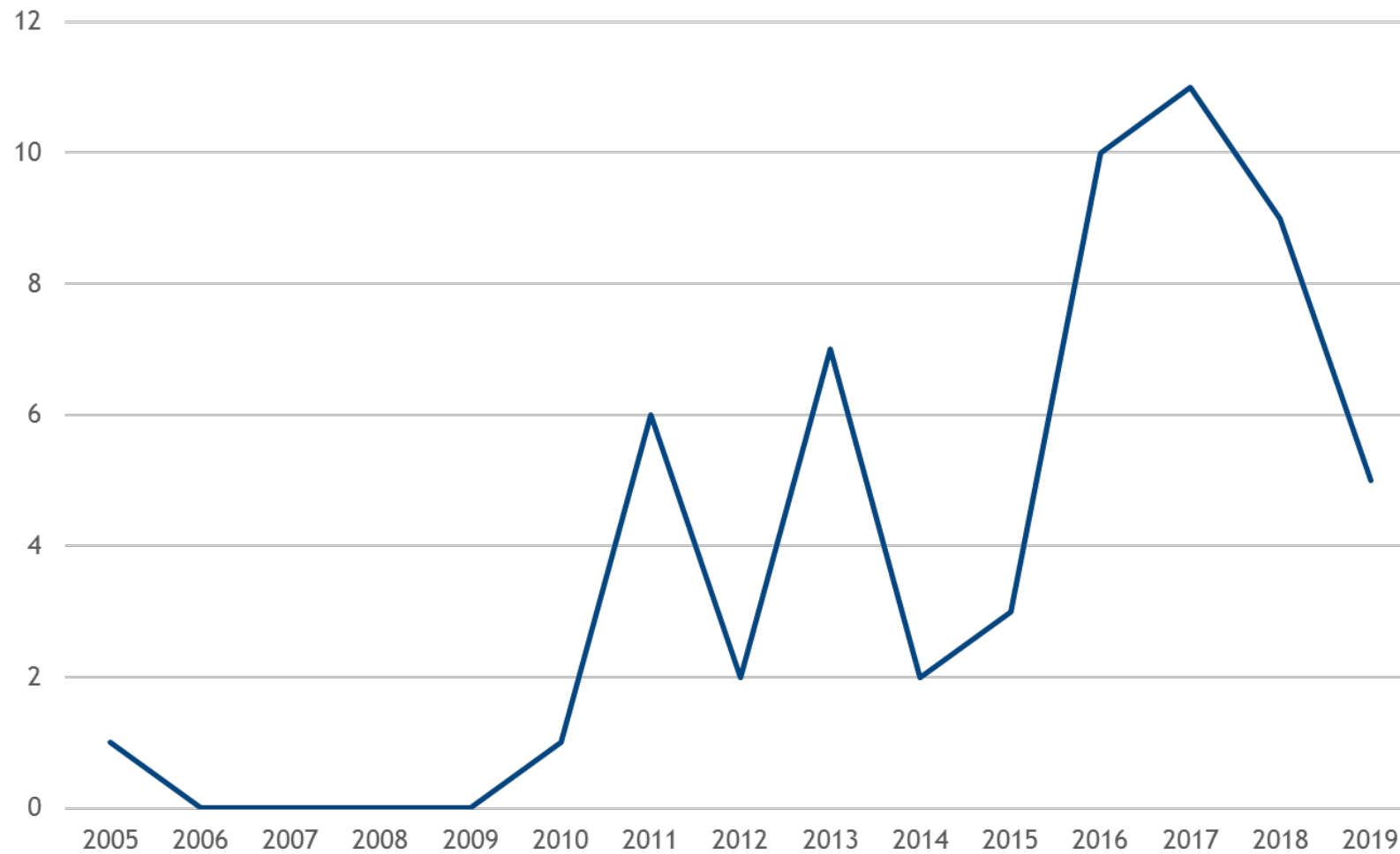
IPD er “a project delivery approach that integrates people, systems, business structures and practices into a process that collaboratively harnesses the talents and insights of all participants to optimize project results, increase value to the owner, reduce waste, and maximize efficiency through all phases of design, fabrication, and construction.” (AIA, 2007).

Involverer vanligvis: en flerpartskontrakt, tidlig involvering av alle parter, delt risiko og gevinst, samarbeidende beslutningstaking og kontroll, ansvarsbortfall mellom hovedpartene og felles utviklede og validerte mål (Cohen, 2010).

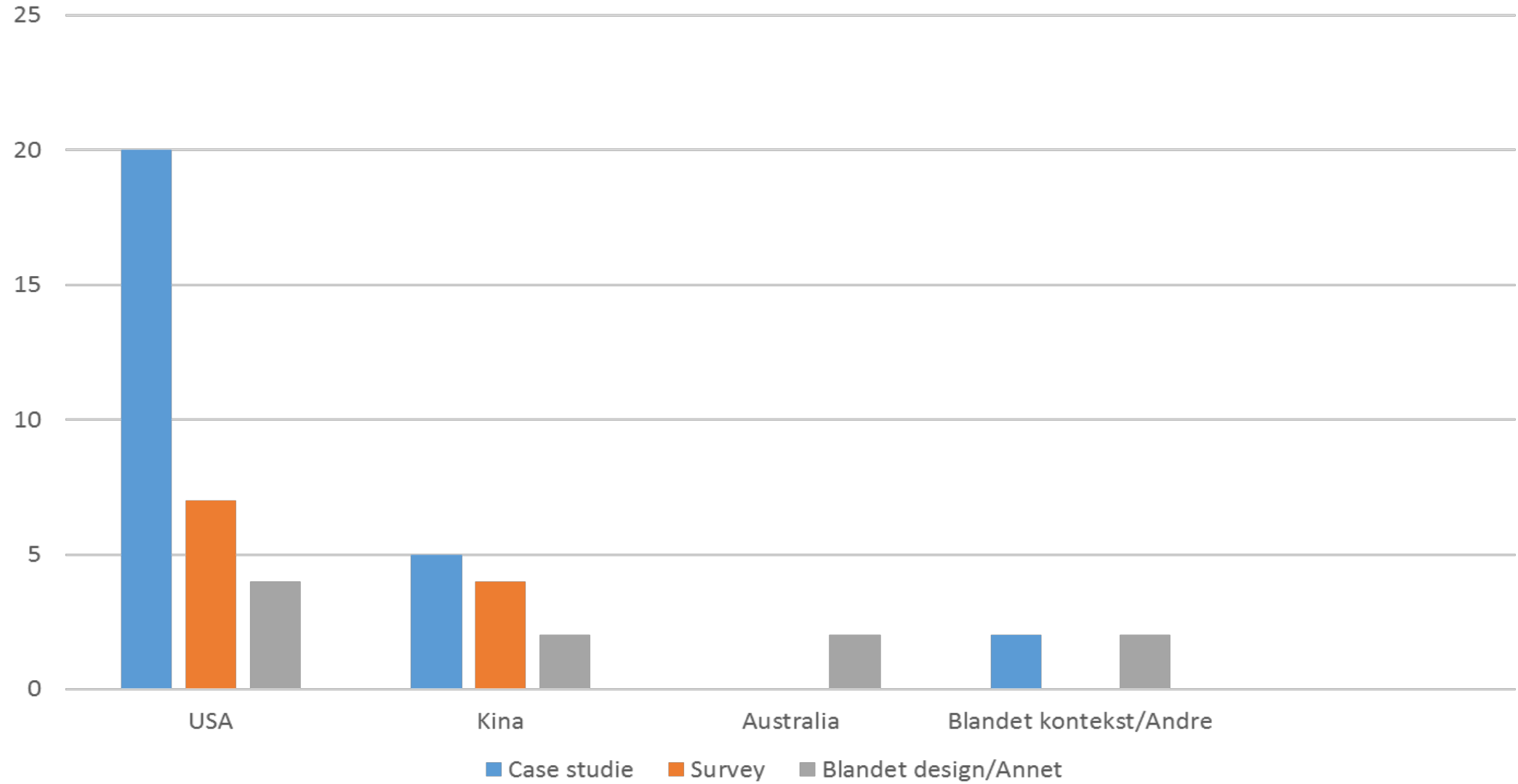


Lahdenperä, 2012

Antall publikasjoner per år (n=57)



Forskningsdesign og empirisk kontekst



Mange av studiene følger Ghassemi & Becerik-Gerber (2011) sin definisjon av barrierer og tilsvarende strategier for å overkomme disse:

- Juridiske (mangel på egnede juridiske rammeverk, inkludert rammeverk for fordeling av risiko og forsikringsprodukter)
- Kulturelle (kulturelle barrierer innad i næringen)
- Finansielle (fordeling av finansielle incentiver)
- Teknologiske (teknologiske begrensninger)

Betingelser og kritiske suksessfaktorer

- ❖ Kulturelle og overordnede betingelser
 - Noen land har en mer egnet kultur
 - Myndighetene og offentlige BH rolle
- ❖ Prosjektbetingelser
- ❖ Kritiske suksessfaktorer for å få til IPD:
 - Veldefinerte kontraktuelle forhold
 - Tidlig definisjon av prosjektmål
 - Tidlig etablering av team

Andre viktige elementer: kommunikasjon, tillit, holdninger, lederstil, teknologi, OSV.

Hva er effektene?

- ❖ De fleste studiene viser sammenheng mellom IPD og ulike ytelsesmål (tid, kostnad og kvalitet), men de kvantitative studiene er mer nyanserte når det gjelder kostnadseffektivitet
- ❖ Utover de vanlige målene, finner studiene at IPD bidrar til bedre kundetilfredshet, innovasjon, energieffektivisering, færre grensesnittkonflikter, osv
- ❖ Mange påpeker at effektene av IPD kommer av de mellomliggende variablene, slik som teamintegrasjon, bedre kommunikasjon og tillit

Begrensninger & Anbefaling

- ❖ Antall IPD prosjekter er fortsatt relativt få, og mange av casene går igjen
- ❖ Vanskelig å trekke slutninger, pga skjevhet i utvalget av caser og fordi det fortsatt er uklart hva IPD faktisk omfatter (hva er årsak og virkning?)
- ❖ Bare noen av studiene ser på 'rene' IPD prosjekter – mange “-ish og near” – hovedforskjellen ser ut til å gå på bruk av flerpartskontrakt
- ❖ Angående litteraturstudien, har vi en utfordring mtp avgrensning av IPD ift andre tilsvarende modeller og mengden annen litteratur som finnes
- ❖ Vi trenger definitivt flere empiriske studier!
- ❖ **HOVEDANBEFALING FOR IPF: Forberedelse og tydeliggjøring!**