



Hva er erfaringen med akkordbasert lønn?

Odd Andre Olsen

Knut Inge Opheim

Agenda

- 01 Historisk tilbake blick fra Veidekke Trondheim.
- 02 Hva er erfaringen med akkordbasert lønn?
- 03
- 04
- 05

Et tilbake blikk, hvorfor er det som det er i Trondheim.

- Stert fagforeningsmiljø, med fokus på produktivitet.
- Først på nittitallet var det en periode med fastlønn, ellers har akkord vært lønssystemet.
- Distrikts leder som har heletiden hatt tro på tillitsvalgte som en ressurs, og derfor har de jobbet på heltid.
- Tillitsvalgte har i mange år jobbet med fokus på egne ansatte, produksjon og produktivitet
- Jobbanalyse – tillitsvalgte startet dette i 2008 første gang, i dag kalt risikovurdering.
- Arbeidsformen Involverende planlegging har sitt utspring fra Trondheim?
- Dagens situasjon – handlingsplan konsern
- Fokus på egenproduksjon med faste ansatte organisasjonsgrad på ca.85% i to forbund.



Involverende planlegging for sikker og effektiv drift

	Plannivå	Ansvarlig	Hvor	Fremdriftsplanlegging	Rigg-/logistikkplan	HMS risikostyring
0	Prosjektutvikling og prosjektering før oppstart	Prosjektleder Prosjekteringsleder	I utviklingsfasen	Lage en prosjekteringsplan for fasen Etablere beslutningsplan	Vurdere: Hovedadkomst Trafikk- og materiallogistikk Plassering av rigg og lager	Innhente (eventuelt lage) SHA-planen Miljøoppfølgingsplan Synliggjøre og videreformidle risiko
1	Hovedfremdriftsplan (hele prosjektet)	Prosjektleder	Før oppstart av prosjekt	Lage oversikt over hovedaktivitetene Sette milepæler	Lage overordnet rigg- og driftsplan	Identifisere farer i og mellom hovedaktivitetene og synliggjøre dem i planen
2	Faseplan (for hver fase)	Anleggsleder	Faseplanmøte	Lage faseplan	Lage en omforent rigg- og driftsplan for fasen	Identifisere farer i midlertidige konstruksjoner, i enkeltaktiviteter og samtidige aktiviteter Synliggjøre behov for Sikker Jobb Analyse (SJA) i planen
3	Utkikksplan (5-9 uker)	Anleggsleder	Driftsmøte	Detaljere aktiviteter Identifisere og fjerne hindringer	Ta hensyn til plassering av kommende leveranser i rigg- og driftsplan	Vurdere risiko i enkeltaktiviteter Dialog mellom samtidige aktiviteter Bestemme hvilke SJAer som skal lages
4	Ukeplan (2-4 uker)	Formann	Basemøte	Kontrollere at alle aktivitetene er på samme detaljeringsnivå og i riktig rekkefølge Identifisere og fjerne hindringer	Gjennomgå leveranser kommende uker Oppdatere rigg- og driftsplan	Vurdere farer i enkeltaktiviteter og i midlertidige konstruksjoner Dialog mellom samtidige aktiviteter Lage SJAer
5	Lagsplan (uken)	Bas	Lagsmøte	Gjennomgå ukens aktiviteter Beslutte endelig lagsplan	Gjennomgå ukens leveranser, plassering og inn- og uttransport	Gjennomgå SJA
6	Siste utsjekk (dagen)	Hver enkelt, og de som jobber sammen	Morgenmøte	Hendelser fra gårsdagen? Kort gjennomgang av dagens gjøremål	Kort gjennomgang av leveranser, plassering og inn- og uttransport	Gjennomgå risikoen i dagens arbeidsoppgaver
7	Løpende	Hver enkelt	I arbeidet			Den enkelte vurderer løpende risikoen i sitt arbeid

Handlingsplan AU. 2018 – 2020.

Fokusområde	Målsetting	Tiltak	Ansvar
<p>Produktivitet.</p> <p>Egne ansatte håndverkere.</p>	<p>Benytte kompetansen til alle ansatte.</p> <p>80 – 90% egne ansatte i områdene vi driver med vår kjerne fag.</p>	<p>Arbeidsform IP. I hele konsernet, etter veileder.</p> <p>Egenproduksjons – strategi i alle enheter.</p>	
<p>HMS.</p> <p>Reduksjon av alle skader.</p>	<p>H – Et arbeidsliv med fokus på mindre muskel og skjelletplager.</p> <p>M – Trivsel på jobb.</p> <p>S – Trygg arbeidshverdag.</p> <p>0 alvorlige 20% reduksjon av alle skader.</p>	<p>Ergonomiske vernerunder.</p> <p>Et arbeidsmiljø uten mobbing og trakassering.</p> <p>Risikovurdering før aktiviteter settes i gang.</p> <p>Tydlig arbeidsform i hele konsernet.</p>	
<p>Forbund, fokus på overenskomstområder.</p>	<p>En felles overenskomst for Bygg og Anlegg.</p>	<p>Jobbe først politisk mot forbund og tillitsvalgte i de største entreprenørbedriften.</p>	

Oppgjørsskjema

Akkord oppgjør nr : 4

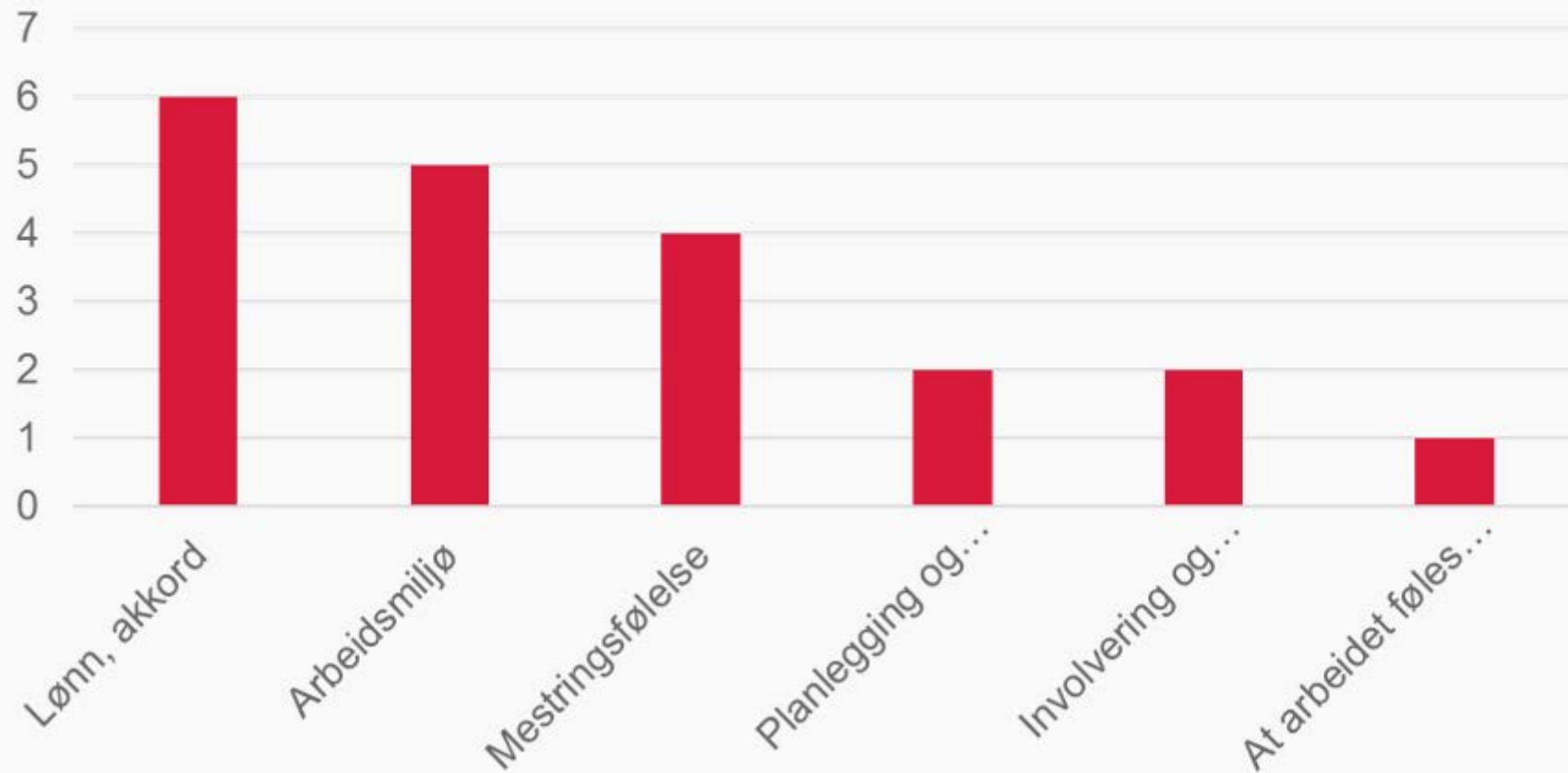
Transport ink i alle poster!

Neste oppgjør

Kronefaktor Akkord 200,94
Timelønn Dagtid 260,00

Tekst	Pris			Kalkulert		Utført totalt					pr. forrige periode	Utført i perioden				Gjenstående kr
	Enh.	tv/enh.	Kroner	Mengde	Kalk. T.V	Mengde	%	Tid	Timer	Kr/t		Mengde	Sum tv	Timer	Kr/t	
Garasjen	2				506,48		0,00	359,71	225,80 timer	320,11					kr	-
Bindingsverk utvendig	m2	0,370	74,35	305,70	113,11	305,70	100,00	113,11				9,70	6,50 timer	299,86	kr	29 491,92
OSB-plater utvendig	m2	0,190	38,18	305,70	58,08	305,70	100,00	58,08				0,00			kr	-
Papp på utvendig vegg	m2	0,065	13,06	305,70	19,87	290,00	94,86	18,85				0,00			kr	205,06
utlekting	m2	0,138	27,73	305,70	42,19	0,00	0,00	0,00				0,00			kr	8 476,98
Sløyfer for utvendigpanel	m2	0,046	9,24	305,70	14,06	305,70	100,00	14,06				0,00			kr	-
utvendig panel	m2	0,277	55,66	305,70	84,68	0,00	0,00	0,00				0,00			kr	17 015,38
taksperrer	m2	0,157	31,55	328,40	51,56	328,40	100,00	51,56				0,00			kr	-
taktro	m2	0,088	17,68	328,40	28,90	328,40	100,00	28,90				0,00			kr	-
montering stådragere	lm	0,410	82,39	34,00	13,94	34,00	100,00	13,94				0,00			kr	-
Tillegg for høye vegger	m2	0,069	13,86	305,70	21,09	275,50	90,12	19,01				0,00			kr	418,72
Bindingsverk innvendig	m2	0,280	56,26	160,00	44,80	100,00	62,50	28,00				0,00			kr	3 375,79
stillasfester	RS	1,000	200,94	4,50	4,50	4,50	100,00	4,50				0,00			kr	-
protetting med presenning	RS	1,000	200,94	9,70	9,70	9,70	100,00	9,70				9,70	9,70		kr	-
			0,00		0,00	0,00	0,00	0,00				0,00			kr	-

Viktigste motivasjonsfaktorer



Akkord

Håndverker	Bedrift
Oppgaveforståelse	Oppgaveforståelse
Involvering	God planlegging
God lønn – oppgjør hver 14.dag	God produktivitet – avstemmes minst hver 14.dag
Forutsigbarhet	Forutsigbarhet
Forpliktelser	Forpliktelser
God kvalitet/ forutsetning i akkorden	Gevinst
	God kvalitet



Involverende planlegging for sikker og effektiv drift

	Plannivå	Ansvarlig	Hvor	Fremdriftsplanlegging	Rigg-/logistikkplan	HMS risikostyring
0	Prosjektutvikling og prosjektering før oppstart	Prosjektleder Prosjekteringsleder	I utviklingsfasen	Lage en prosjekteringsplan for fasen Etablere beslutningsplan	Vurdere: Hovedadkomst Trafikk- og materiallogistikk Plassering av rigg og lager	Innhente (eventuelt lage) SHA-planen Miljøoppfølgingsplan Synliggjøre og videreformidle risiko
1	Hovedfremdriftsplan (hele prosjektet)	Prosjektleder	Før oppstart av prosjekt	Lage oversikt over hovedaktivitetene Sette milepæler	Lage overordnet rigg- og driftsplan	Identifisere farer i og mellom hovedaktivitetene og synliggjøre dem i planen
2	Faseplan (for hver fase)	Anleggsleder	Faseplanmøte	Lage faseplan	Lage en omforent rigg- og driftsplan for fasen	Identifisere farer i midlertidige konstruksjoner, i enkeltaktiviteter og samtidige aktiviteter Synliggjøre behov for Sikker Jobb Analyse (SJA) i planen
3	Utkikkplan (5-9 uker)	Anleggsleder	Driftsmøte	Detaljere aktiviteter Identifisere og fjerne hindringer	Ta hensyn til plassering av kommende leveranser i rigg- og driftsplan	Vurdere risiko i enkeltaktiviteter Dialog mellom samtidige aktiviteter Bestemme hvilke SJAer som skal lages
4	Ukeplan (2-4 uker)	Formann	Basemøte	Kontrollere at alle aktivitetene er på samme detaljeringsnivå og i riktig rekkefølge Identifisere og fjerne hindringer	Gjennomgå leveranser kommende uker Oppdatere rigg- og driftsplan	Vurdere farer i enkeltaktiviteter og i midlertidige konstruksjoner Dialog mellom samtidige aktiviteter Lage SJAer
5	Lagsplan (uken)	Bas	Lagsmøte	Gjennomgå ukens aktiviteter Beslutte endelig lagsplan	Gjennomgå ukens leveranser, plassering og inn- og uttransport	Gjennomgå SJA
6	Siste utsjekk (dagen)	Hver enkelt, og de som jobber sammen	Morgenmøte	Hendelser fra gårdsdagen? Kort gjennomgang av dagens gjøremål	Kort gjennomgang av leveranser, plassering og inn- og uttransport	Gjennomgå risikoen i dagens arbeidsoppgaver
7	Løpende	Hver enkelt	I arbeidet			Den enkelte vurderer løpende risikoen i sitt arbeid

Møtestruktur

Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag
Morgenmøte	Morgenmøte	Morgenmøte	Morgenmøte	Morgenmøte
<p>Lagsmøte Overlevering 5 09:15 – 10:00</p> <p>Felles basmøte 10.30-11.30</p> <p>Driftsbyggemøte 13.30 – 14.30</p>	<p>Prosjekteringsmøte 08.00–09.30</p> <p>Byggherremøte 10.00-11.00</p> <p>PPA-møte</p>		<p>Status-rapport. Formann-bas runde 14.00-15.00</p>	<p>Overlevering 2. AD-formann. Utkast uke 1-3 Hele prosjektet. 07.00-.....</p> <p>Overlevering 3 Dialogmøte: Formann-bas. 08.00 –..... Utlevering uke 1-3 til UE</p> <p>Ue-konsultasjon uke 1</p> <p>Arbeidsplan egenpr. uke 1+ Bas. 09.00-....</p> <p>Overlevering 4 Fagarbeiderrunde. Bas til fagarbeider dialog om uke 1 13:00 -14.00</p>

- Møter
- Forberedelser

ADL: Anleggs-/driftsleder

Kommunikasjons- og beslutningssystem

Agenda lagsmøte

- 1. HMS i.f.m. framdrift
- 2. Mannskap
- 3. Forrige ukes framdriftsplan
- 4. Framdrift uke 1 (2)
- 5. Større leveranser til byggeplassen
- 6. Eventuelt



Takk for
oppmerksomheten
