Businessledere sliter ofte med overgang til politikken:

Slik er Trump som leder

Ifølge USAs påtroppende president, Donald Trump, er det "å ha lederegenskaper en av livets store gleder". Nå skal han gå fra lederskap for 22.000 ansatte til å lede hele nasjonen – og den frie verden. Han viste plutselig en ny tale- og lederstil da han noen timer etter valgseieren mante til samhold og fellesskap. Men vil det vare?

– Den provokative linjen vil nok gi ham noen problemer når han må dysse ned sine løfter, uten å gjøre dem som har valgt ham rasende på ny, sier Klaus Kjøller, retorikkforsker og forfatter av flere bøker om politisk kommunikasjon og retorikk.

Det svenske ledelsenettstedet Chef.se formidler beskrivelser som går på at Trump er selvsikker, går etter mageføelsen, tar risiko og er spontan. Steve Tobak, kommentator i Fox Business og Fortune, sier til nettstedet at Trumps ærlige stil inspirerte til håp om forandring. Tobak mener Trump skryter for mye, men tror han blir en effektiv forhandler, fordi han er god til å overvinne motparter. Samtidig mangler han Clintons evne til å inngå kompromiss når det trengs. Han tror Trump vil rådslå lite, holde seg for seg selv og komme ut når han har bestemt seg for noe på egen hånd.

Det tror også ledelsesforsker på Handelshøyskolen BI, Jan Ketil Arnulf.

– Det vil ikke overraske meg om han stort sett kommer til å omgi seg med ja-personer, fordi han ikke kommer til å høre på andre.

Arnulf sier det meste vi vet om Trump som sjef til nå, er fra et TV-program.

– Men ut fra hva vi vet, kan vi si at han er hardt arbeidende, hensynsløs og veldig konkurrerende anlagt. Han er også ganske idérik, det vil si at han nok har ganske mye fantasi og har lett for å få nye ideer. Valgkampen har vist at han er utholdende, sier Arnulf.

– Lite tyder på at Trump blir spesielt nytenkende eller visjonær. Hans forretningsideer har stort sett vært knyttet til etablerte næringer som eiendom, gambling, fly og dyre vaner som biffer og vin.



LEDER FOR DEN FRIE VERDEN: Trump går etter mageføelsen, tar risiko og er spontan. Og nå skal han lede vår allierte supermakt USA.

FOTO: NTB SCANPIX

Det sies forretningsledere ofte sliter med overgang til politikk fordi de ikke er vant til å bli motsagt. Dessuten er det annerledes å jobbe for hele folkets beste enn for bedriftens beste, og i tillegg er businessforhandlinger helt ulike politisk forhandlinger.

– Trump er åpenbart en risiko i konfliktscenarier. Det mest foruroligende ved hans lederstil er at han ser ut til å oppfatte forretninger som et null-sum-spill der noen vinner og noen taper. Han er villig til å gå i dramatiske konflikter for å vinne. I stedet har han en historikk som tilsier at han vil prioritere seg selv og sin egen gevinst over alt annet, og at han kan bli spesielt hensynsløs hvis han oppfatter seg selv som såret, sier han.

Arne Selvik, siviløkonom, sosiolog og ledelsesekspert, tror heller ikke overgangen blir lett.

– Trump har fellestrekk med næringslivsledere som for eksempel Røkke eller Stordalen, eller Steve Jobs og Jack Welch. De er ledere som får ting til å skje og som driver frem mye i kraft av ren og skjær overbevisning og sterk vilje. De er ikke så mye personalsjefer, men ledere av ideer og visjoner og har ofte omdømme som sterke. De er ofte ikke så gode med folk, og de har en krets rundt seg som ordner opp med mediene. Ledere med Trumps trekk klarer seg godt i næringslivet, men får gjerne problemer i offentlig sektor og politikken, hvor det handler om å forhandle og skape kompromisser, sier Selvik.

Han tror Trump vil fortsette å være uforutsigbar, og omskiftelig, men håper apparatet rundt ham vil roe ham ned. Apparatet – og serotonin.

– Nevrobiologisk forskning viser at serotonin, som roer oss ned, øker når folk kommer i en ansvarlig rolle, sier Selvik.

Ratna Elisabet Kamsvåg, retorikkekspert og høyskolelektor II på Handelshøyskolen BI, tviler på om Trump er så selvsikker som omdømmet hans skal ha det til.

– Tony Schwartz, som var med på å skrive boken *Trump The Art of the Deal*, har sagt at Trump, på nært hold, er en dypt usikker mann. Kanskje Trump faktisk er nervøs når han skal tale, og at han derfor blir mindre konsentrert når han er i debatt, spør Kamsvåg.

– Jeg tror ikke vi vil se en helt ny Trump. Måten han snakker til sine medarbeidere på vil neppe endres, men jeg blir overrasket om han opprettholder tonen fra valgkampen som president.